

Fiche de présentation

Fusion des SIP de Tours Sud et de Tours Est

1- Objectifs poursuivis par le projet de fusion

La Direction départementale des Finances publiques d'Indre-et-Loire s'est engagée dans une démarche de restructuration de son réseau territorial visant à adapter son organisation et ses méthodes de travail afin d'en optimiser et d'en sécuriser le fonctionnement, en rendant le meilleur service à ses usagers et partenaires.

Cette démarche d'amélioration de la qualité de service rendu aux usagers, engagée lors de la création des SIP et des SIE, se poursuit par de nouveaux regroupements de structures.

Dans ce contexte et après la fusion des SIP de Tours Nord et de Tours Ouest (SIP de Tours Nord-Ouest), la direction projette de fusionner les SIP de Tours Sud et de Tours Est en un nouveau SIP portant la dénomination de SIP de Tours Sud-Est.

Outre la qualité de service, cette opération a pour objectif l'amélioration du pilotage, de l'animation de la mission d'assiette et du recouvrement de l'impôt des particuliers, ainsi que des conditions de vie au travail des agents.

2- Démarche poursuivie pour préparer l'opération de fusion

a) Réunions de travail associant direction et structures et réunions entre les responsables des structures fusionnées et les équipes concernées.

Le 19 mai 2015, un groupe de travail composé des responsables de divisions métiers et transverse, d'une part, et de structures concernées par les restructurations, d'autre part, s'est réuni pour examiner la méthode de préparation des opérations de restructuration.

Des réunions avec les inspecteurs et les contrôleurs des deux structures sont prévues dans les prochaines semaines qui aborderont plusieurs thèmes notamment :

- une réflexion sur la nouvelle organisation du SIP fusionné, l'encadrement et le pilotage des unités constituées et le rôle des contrôleurs ;
- l'installation du SIP fusionné dans l'espace qui lui est dédié.

Des réunions formelles et informelles avec l'ensemble des équipes des deux SIP ont été initiées et seront régulièrement organisées pour communiquer toutes les informations nécessaires et recueillir les remarques des agents.

b) L'association des représentants du personnel en CHSCT

Un groupe de travail du CHSCT, consacré aux restructurations, s'est réuni afin de déterminer le périmètre de l'étude d'impact préalable à chacune des opérations de restructuration et d'élaborer une fiche synthétisant les différents points de l'étude et les réponses devant être apportées aux questions que celle-ci soulève.

La fiche d'étude d'impact sera présentée au CHSCT pour information le 26 juin prochain. Après enrichissement de l'étude, le CHSCT sera consulté à l'automne sur le projet de restructuration.

3- Organisation du nouveau SIP

Avant la fusion :

Emplois (TAGERFIP au 01/01/2015) : SIP TOURS SUD					
catégorie	A+	A	B	C	Total
Ensemble du service dont cellule de recouvrement	1	1	5	13	20

Emplois (TAGERFIP au 01/01/2015) : SIP TOURS EST					
Catégorie	A+	A	B	C	Total
<i>Ensemble du service dont cellule de recouvrement et caisse</i>	1	2	9	16	28
<i>Dont une partie des emplois accueil du site</i>		1	2	1	4

Après la fusion :

Emplois après fusion : SIP TOURS SUD-EST					
Catégorie	A+	A	B	C	Total
<i>Ensemble du service dont cellule de recouvrement et caisse</i>	1	3	14	29	47
<i>Dont une partie des emplois accueil du site</i>		1	2	1	4

La création du SIP fusionné implique la suppression d'un emploi de responsable de structure (A+).

La nouvelle structure sera composée d'un emploi de catégorie A+, 2 emplois de catégorie A, 12 emplois de catégorie B et 28 emplois de catégorie C (auxquels s'ajoutent les emplois relevant de l'accueil du site de Tours Champ-Girault soit 1 emploi de catégorie A, 2 emplois de catégorie B et 1 emploi de catégorie C).

b) Classement comptable de la nouvelle structure

Actuellement, les SIP de Tours Sud et de Tours Est sont tous deux classés en catégorie C2 dans le référentiel des postes comptables.

c) Charges de la nouvelle structure

Données SIP : année 2014 (revenus 2013)	SIP TOURS SUD	SIP TOURS EST	SIP TOURS SUD-EST
Périmètre de compétence géographique	une partie des rues de TOURS et 11 communes dont St Avertin et Chambray Les Tours	une partie des rues de TOURS et 14 communes dont St Pierre des Corps, Montlouis sur Loire et Vouvray	une partie des rues de TOURS et 25 communes
Nombre d'articles IR année N (revenus N-1) <i>source : 1507M 4ème émission rôle 36 cadre V ligne 108</i>	53 120	56 293	109 413
Nombre d'articles IR imposables <i>source : 1507M 4ème émission rôle 36 cadre V ligne 101+102+106</i>	28 727	30 268	58 995
Nombre d'articles IR non imposables <i>source : 1507M 4ème émission rôle 36 cadre V ligne 103+105</i>	24 393	26 025	50 418
Nombre de télédéclarants IR <i>source : Adonis</i>	19 999	21 473	41 472
Nombre d'articles TH (source SPL état 1276)	49 644	52 173	101 817
Nombre de demandes contentieuses reçues (impôts directs, FDL et CAP) <i>source : Iliad</i>	3 899	3 572	7 471
Dont nombre de demandes contentieuses TH reçues <i>source : ERICA</i>	1 444	1 252	2 696
<i>dont TH locaux vacants</i>	160	156	316
Nombre de demandes gracieuses reçues (impôts directs, FDL et CAP) <i>source : Iliad</i>	2 258	2 151	4 409
Dont nombre de demandes gracieuses TH reçues <i>source ERICA</i>	983	922	1 905

d) Organisation des secteurs d'assiette

Actuellement, les SIP de Tours Sud et de Tours Est possèdent chacun deux secteurs d'assiette. Le retour d'expérience du SIP de Tours Nord-Ouest permet de proposer une organisation de la gestion des dossiers en deux secteurs d'assiette (résultant de la fusion deux à deux des secteurs existants dans chaque SIP actuel), animés chacun par un contrôleur et de constituer une cellule de soutien et d'expertise composée par les deux contrôleurs déchargés des fonctions d'encadrement.

Avant fusion :

SAID du SIP de Tours Sud	emplois de catégorie B	emplois de catégorie C
Fontaine Beaujardin	1	6
Sanitas Velpeau	1	6
TOTAL	2	12

SAID du SIP de Tours Est	emplois de catégorie B	emplois de catégorie C
Europe St Symphorien	1	6
St Pierre des Corps Colbert	1	6
TOTAL	2	12

Après fusion :

Composition des SAID du SIP de Tours Sud-Est et de la cellule Soutien/Expertise		
Nom des SAID	emplois de catégorie B	emplois de catégorie C
Tours Sud	1	12
Tours Est	1	12
Cellule de soutien/expertise	2	0
TOTAL	4	24

L'encadrement des SAID et de la cellule de soutien et d'expertise pourrait être confié à un inspecteur.

Cette nouvelle organisation fera l'objet d'un protocole de répartition des rôles établi en concertation avec les contrôleurs, l'inspecteur et le responsable du SIP.

e) Service recouvrement – comptabilité

Le nouveau service, issu de la fusion des deux services recouvrement, fonctionnera avec une seule comptabilité.

L'encadrement de ce service pourrait être dévolu à un inspecteur chargé de l'animation de l'équipe et de la gestion des dossiers à enjeu.

4- Redistribution de la mission du recouvrement de l'impôt des Trésoreries de Montbazou et d'Azay-le-Rideau (fusion des deux postes au 1^{er} janvier 2016)

La fusion des Trésoreries d'Azay-le-Rideau et de Montbazou s'accompagne du transfert de la mission du recouvrement de l'impôt vers les SIP de rattachement. Le SIP de Tours Sud est concerné par une redistribution du recouvrement de l'impôt pour 7 collectivités provenant de la Trésorerie de Montbazou.

Trésorerie de MONTBAZON				
Communes	Nbre articles imposables : IR 2012	Nbre articles TH 2013	Nbre articles TF 2013	Nombre total d'articles
Chambray-les-Tours	3 773	5 583	4 958	14 314
Esvres	1 607	2 201	2 783	6 591
Montbazou	1 319	1 810	1 825	4 954
Sorigny	672	999	1 187	2 858
St Branches	714	1 101	1 502	3 317
Truyes	661	875	1 164	2 700
Veigné	2 058	2 600	2 804	7 462
Total transfert vers le SIP de Tours Sud	10 804	15 169	16 223	42 196

La projection des emplois concernés par le transfert de cette mission fait l'objet d'une analyse dans la fiche portant sur le transfert du recouvrement de l'impôt des Trésoreries fusionnées.

5 - Autres éléments

a) Organisation immobilière

Le SIP de TOURS Sud-Est sera implanté au 6ème étage dans l'espace affecté actuellement aux deux SIP faisant l'objet de la fusion.

b) Date d'effet

La fusion est prévue pour le 1er janvier 2016.