

Fiche technique

Fusion des SIP de Tours-Nord et de Tours-Ouest

1- Objectifs poursuivis par le projet de fusion

La direction départementale des finances publiques d'Indre et Loire s'est engagée dans une démarche de restructuration de son réseau territorial visant à adapter son organisation et ses méthodes de travail afin d'en optimiser et d'en sécuriser le fonctionnement, en rendant le meilleur service à ses usagers et partenaires.

Cette démarche d'amélioration de la qualité de service rendu aux usagers, engagée lors de la création des SIP et des SIE, se poursuit par de nouveaux regroupements de structures.

La fusion des SIP de Tours-Nord et de Tours-Ouest en un seul SIP, dont la dénomination sera SIP de Tours-Napoléon, s'inscrit dans cette démarche.

Outre la qualité de service, cette opération a pour objectif l'amélioration du pilotage, de l'animation de la mission d'assiette et du recouvrement de l'impôt des particuliers, ainsi que des conditions de vie au travail des agents.

2- Démarche poursuivie pour préparer l'opération de fusion

a) La création de groupes de travail associant direction et structures et de réunions entre les responsables de structures fusionnées et les équipes concernées.

Le 3 juillet 2014, un groupe de travail composé des responsables de divisions métiers et transverse, d'une part, et de structures concernées par les restructurations, d'autre part, s'est réuni pour examiner la méthode de préparation des opérations de restructuration.

Deux réunions avec les inspecteurs et les contrôleurs des deux structures se sont tenues le 2 octobre 2014 et le 8 octobre 2014.

Deux thèmes ont été notamment abordés :

- la réflexion sur une nouvelle organisation pouvant s'appuyer sur la fusion deux par deux des secteurs existants, l'encadrement et le pilotage des unités constituées et le rôle des contrôleurs ;
- l'installation du SIP fusionné dans l'espace qui lui est dédié.

Une réunion avec l'ensemble des équipes des deux SIP s'est tenue le 9 octobre 2014.

b) L'association des représentants du personnel en CHSCT

Un groupe de travail du CHSCT, consacré aux restructurations, s'est réuni le 29 septembre 2014 afin de déterminer le périmètre de l'étude d'impact préalable à chacune des opérations de restructuration et d'élaborer une fiche-cadre synthétisant les différents points de l'étude et les réponses devant être apportées aux questions que celle-ci soulève.

La maquette de la fiche d'impact a été présentée au CHSCT le 7 octobre 2014. Le CHSCT sera consulté pour avis sur le projet de restructuration le 4 novembre 2014.

3- L'organisation du nouveau SIP

a) La situation des emplois hors FI

Avant la fusion :

Emplois (TAGERFIP au 01/01/2014) : SIP TOURS NORD				
A+	A	B	C	Total
1	1	7	11	20
dont cellule recouvrement		1	1	2
dont cellule CSP		4	0	4

Emplois (TAGERFIP au 01/01/2014) : SIP TOURS OUEST				
A+	A	B	C	Total
1	1	6	11	19
dont cellule recouvrement		1	1	2
dont cellule CSP		3	0	3

Après la fusion hors cellule CSP:

Emplois après fusion au 1er janvier 2015 : SIP TOURS-NAPOLEON				
A+	A	B	C	Total
1	2	6	22	31
Dont cellule recouvrement	1	2	2	5

La création du SIP fusionné implique la suppression d'un emploi de responsable de structure (A+).

La nouvelle structure sera composée d'un emploi A+, 2 emplois A, 6 emplois B et 22 emplois C.

b) Le classement comptable de la nouvelle structure

Actuellement, les SIP de Tours-Nord et de Tours-Ouest sont classés en catégorie C2 dans le référentiel des postes comptables.

Après la fusion, le SIP de Tours-Napoléon serait classé en catégorie C1-1015 dans le référentiel des postes comptables.

c) Les charges de la nouvelle structure

Données SIP : année 2013 (revenus 2012)	SIP TOURS NORD	SIP TOURS OUEST	SIP TOURS NAPOLEON
Périmètre de compétence géographique	une partie des rues de TOURS et 25 communes dont La Riche, St Cyr sur Loire et Fondettes	une partie des rues de TOURS et 27 communes dont Joué les Tours, Ballan-Miré et Luynes	une partie des rues de TOURS et 52 communes
Nombre d'articles IR année N (revenus	47 510	56 411	103 921

Données SIP : année 2013 (revenus 2012)	SIP TOURS NORD	SIP TOURS OUEST	SIP TOURS NAPOLEON
N-1) <i>source : 1507M 4ème émission rôle 36 cadre V ligne 108</i>			
Nombre d'articles IR imposables <i>source : 1507M 4ème émission rôle 36 cadre V ligne 101+102+106</i>	30 676	35 097	65 773
Nombre d'articles IR non imposables <i>source : 1507M 4ème émission rôle 36 cadre V ligne 103+105</i>	16 834	21 314	38 148
Nombre de contribuables présumés défaillants restant à régulariser CIV2 au 31/12 <i>source : division particuliers et professionnels</i>	337	315	652
Nombre de télédéclarants IR <i>source : Adonis</i>	18 860	20 862	39 722
Nombre d'articles TH (source SPL état 1276)	47 200	52 207	99 407
Nombre de demandes contentieuses reçues (impôts directs, FDL et CAP) <i>source : Iliad</i>	3 887	4 147	8 034
Dont nombre de demandes contentieuses TH reçues <i>source : ERICA</i>	1 389	1 313	2 702
<i>dont TH locaux vacants</i>	124	120	244
Nombre de demandes gracieuses reçues (impôts directs, FDL et CAP) <i>source : Iliad</i>	1 186	1 471	2 657
Dont nombre de demandes gracieuses TH reçues <i>source ERICA</i>	541	618	1 159

d) L'organisation des secteurs d'assiette

Actuellement, les SIP de Tours-Nord et de Tours-Ouest possèdent chacun deux secteurs d'assiette. La fusion n'entraîne pas de changement dans la composition des secteurs d'assiette et dans leur appellation. La nouvelle structure serait donc composée des quatre secteurs d'assiette existants.

Composition des SAID		
Nom des SAID	emplois B	emplois C
Secteur PREBENDES-VICTOIRE	1	5
Secteur ST CYR-LA RICHE	1	5
Secteur JOUÉ-LES-TOURS	1	4
Secteur THIERS-ST-SAUVEUR	1	6
TOTAL	4	20

En considération de la taille et du nombre des SAID, leur encadrement serait confié à un inspecteur.

La présence d'un cadre de catégorie A permet d'assurer un pilotage global de l'activité d'assiette du SIP, une animation harmonisée des équipes, une meilleure diffusion et explication des notes ainsi qu'une meilleure mutualisation des méthodes de travail et bonnes pratiques.

Chaque secteur d'assiette serait animé par un contrôleur.

e) Le service recouvrement – comptabilité

Le nouveau service, issu de la fusion des deux services recouvrement comprenant 4 agents (2B et 2C), fonctionnera avec une seule comptabilité.

L'encadrement de ce service serait dévolu à un inspecteur, chargé de l'animation de l'équipe et de la gestion des dossiers à enjeu.

f) L'organisation immobilière

Le SIP de TOURS-NAPOLEON sera implanté au 3ème étage où se situe déjà le SIP de TOURS NORD. Des aménagements seront nécessaires afin de rendre la configuration des bureaux en phase avec l'organisation souhaitée. Les travaux consisteront essentiellement à déplacer des cloisons mobiles et perches.

L'attention sera portée sur le dimensionnement des plateaux de travail afin de limiter les nuisances sonores. Les travaux devront se réaliser au mois de novembre pour une installation des agents au mois de décembre.

g) Date d'effet

La fusion est prévue pour le 1er janvier 2015.