

Fiche technique

Transfert de la mission recouvrement de l'impôt des Trésoreries fusionnées aux SIP de rattachement

1 – Objectifs

La DDFiP d'Indre-et-Loire s'est engagée dans une démarche de restructuration de son réseau territorial visant à adapter son organisation et les méthodes de travail afin d'optimiser et d'en sécuriser le fonctionnement, en rendant le meilleur service à ses usagers et partenaires.

Cette démarche d'amélioration de la qualité de service rendu aux usagers, engagée lors de la création des SIP et des SIE, se poursuit par de nouveaux regroupements de structures.

Les projets de fusions de Trésoreries au 1^{er} janvier 2017 s'accompagnent d'un transfert de la mission de recouvrement de l'impôt aux SIP compétents en matière d'assiette.

Sont concernées les opérations de transfert suivantes :

- Trésoreries de Bourgueil ;
- Trésorerie de Bléré ;
- Trésorerie de Tours Banlieue-Sud ;
- Trésorerie de Touraine Nord-Ouest.

Outre la qualité de service, les opérations précitées ont pour objectif l'amélioration du pilotage, de l'animation de la mission d'assiette et du recouvrement de l'impôt des particuliers, en favorisant, notamment lors de la campagne des avis, les synergies au sein d'un même service, ainsi que des conditions de vie au travail des agents.

2 – Démarche poursuivie pour préparer l'opération

Une première réunion générale de présentation de la méthode de travail mise en œuvre et de coordination des acteurs participant à la réalisation des opérations sera organisée par le pôle pilotage et ressources à l'intention des responsables de division et des responsables de structure concernés durant la première quinzaine de mai.

Elle sera suivie de réunions techniques abordant tous les aspects du transfert de la mission de recouvrement de l'impôt qui seront conduites par la division des particuliers et des professionnels à compter du trimestre en cours.

S'agissant de la Trésorerie de Tours Banlieue-Sud, une réunion, animée par le Directeur du pôle pilotage et ressources, a été organisée à l'intention des agents le 29 mars dernier afin de présenter les évolutions projetées du poste comptable.

Le projet d'aménagement des structures du réseau pour 2017 a été présenté au CHSCT dans sa séance du 10 mars 2016. Des groupes de travail dédiés aux opérations projetées seront constitués afin d'affiner les opérations envisagées.

3 – Données de charges des Trésoreries fusionnées : recouvrement de l'impôt

Trésorerie de Bourgueil : 20 451 articles en recouvrement				
Données	Nombre articles imposables IR 2013	Nombre articles TH 2015	Nombre articles TF 2015	Nombre total d'articles
Transfert intégral au SIP de Chinon (9 communes)	2 932	6 225	11 294	20 451
Moyens mobilisés pour la mission de recouvrement de l'impôt (enquête SAGERFIP)				
2015	0,24 ETP sur 3 ETP			
2014	0,45 ETP sur 3 ETP			
2013	0,45 ETP sur 3 ETP			
Moyenne sur 3 ans : 0,38 ETP				
Moyens mobilisés en missions transverses pour la mission de recouvrement de l'impôt (enquête SAGERFIP)				
2015	0,36 ETP sur 3 ETP			
2014	0,16 ETP sur 3 ETP			
2013	0,15 ETP sur 3 ETP			
Moyenne sur 3 ans : 0,22 ETP				
TOTAL DES MOYENNES SUR 3 ANS : 0,60 ETP				

Source : colonnes 2 -impot.gouv -statistiques-statistiques des particuliers ; colonnes 3 et 4 – état 1276 et 1376 ; SAGERFIP (nombre ETP hors le responsable)

Trésorerie de Touraine Nord-Ouest : 30 516 articles en recouvrement				
Données	Nombre articles imposables IR 2013	Nombre articles TH 2015	Nombre articles TF 2015	Nombre total d'articles
Total transfert au SIP de Tours Nord-Ouest (15 communes)	2 030	4 880	7 331	14 241
Total transfert au SIP de Chinon (8 communes)	2 882	6 009	7 384	16 275
Moyens mobilisés pour la mission de recouvrement de l'impôt (enquête SAGERFIP)				
2015	1,26 ETP sur 5,80 ETP			
2014	0,68 ETP sur 5,80 ETP			
2013	0,65 ETP sur 5,80 ETP			
Moyenne sur 3 ans : 0,86 ETP				
Moyens mobilisés en missions transverses pour la mission de recouvrement de l'impôt (enquête SAGERFIP)				
2015	0,06 ETP sur 5,8 ETP			
2014	0,12 ETP sur 5,8 ETP			
2013	0,19 ETP sur 5,8 ETP			
Moyenne sur 3 ans : 0,12 ETP				
TOTAL DES MOYENNES SUR 3 ANS : 0,98 ETP				

Source : colonnes 2 -impot.gouv -statistiques-statistiques des particuliers ; colonnes 3 et 4 – état 1276 et 1376 ; SAGERFIP (nbre ETP hors le responsable)

Trésorerie de Bléré : 29 674 articles en recouvrement				
Données	Nombre articles imposables IR 2013	Nombre articles TH 2015	Nombre articles TF 2015	Nombre total d'articles
Transfert intégral au SIP d'Amboise (15 communes)	5 614	10 041	14 019	29 674
Moyens mobilisés pour la mission recouvrement de l'impôt (enquête SAGERFIP)				
2015	1,05 ETP sur 4,80 ETP			
2014	0,80 ETP sur 4,80 ETP			
2013	0,90 ETP sur 5,40 ETP			
Moyenne sur 3 ans : 0,92 ETP				
Moyens mobilisés en missions transverses pour la mission recouvrement de l'impôt (enquête SAGERFIP)				
2015	0,28 ETP sur 4,8 ETP			
2014	0,28 ETP sur 4,8 ETP			
2013	0,26 ETP sur 5,4 ETP			
Moyenne sur 3 ans : 0,27 ETP				
TOTAL DES MOYENNES SUR 3 ANS : 1,19 ETP				

Source : colonnes 2 -impot.gouv -statistiques-statistiques des particuliers ; colonnes 3 et 4 – état 1276 et 1376 ; SAGERFIP (nbre ETP hors le responsable)

Trésorerie de Tours Banlieue-Sud : 138 817 articles en recouvrement				
Données	Nombre articles imposables IR 2013	Nombre articles TH 2015	Nombre articles TF 2015	Nombre total d'articles
Total transfert au SIP de Tours Nord-Ouest (7 communes)	17 207	30 828	25 392	73 427
Total transfert au SIP de Tours Sud-Est (6 communes)	15 442	24 986	21 034	61 462
Total transfert au SIP d'Amboise (1 commune)	952	1 339	1 637	3 928
Moyens mobilisés pour la mission recouvrement de l'impôt (enquête SAGERFIP)				
2015	4,01 ETP sur 8,30 ETP			
2014	4,20 ETP sur 10,30 ETP			
2013	4,10 ETP sur 10,90 ETP			
Moyenne sur 3 ans : 4,10 ETP				
Moyens mobilisés en missions transverses pour la mission recouvrement de l'impôt (enquête SAGERFIP)				
2015	1,83 ETP sur 8,3 ETP			
2014	1,42 ETP sur 10,3 ETP			
2013	1,62 ETP sur 10,3 ETP			
Moyenne sur 3 ans : 1,62 ETP				
TOTAL DES MOYENNES SUR 3 ANS : 5,72 ETP				

Source : colonnes 2 -impot.gouv -statistiques-statistiques des particuliers ; colonnes 3 et 4 – état 1276 et 1376 ; SAGERFIP (nbre ETP hors le responsable)

4 - Récapitulation par SIP de rattachement des charges de recouvrement transférées

SIP accueillant	Nombre articles imposables IR 2013	Nombre articles TH 2015	Nombre articles TF 2015	Trésorerie d'origine
				Nombre d'articles
SIP de Chinon	2 932	6 225	11 294	Bourgueil
SIP de Chinon	2 882	6 009	7 384	Touraine Nord-Ouest
Total SIP de Chinon	5 814	12 234	18 678	36 726
SIP d'Amboise	5 614	10 041	14 019	Bléré
SIP d'Amboise	952	1 339	1 637	Tours Banlieue Sud
Total SIP d'Amboise	6 566	11 380	15 656	33 602
SIP Tours Nord-Ouest	2 030	4 880	7 331	Bourgueil
SIP Tours Nord-Ouest	17 207	30 828	25 392	Tours Banlieue Sud
Total SIP de Tours Nord-Ouest	19 237	35 708	32 723	87 668
SIP de Tours Sud-Est	15 442	24 986	21 034	Tours Banlieue Sud
Total SIP de Tours Sud-Est	15 442	24 986	21 034	61 462

5 - Calcul théorique des emplois (base SAGERFIP) nécessaires à la réalisation de la mission

SIP de Chinon				
Réception de la totalité de la mission recouvrement de la Trésorerie de Bourgueil				
Bourgueil		Moyenne SAGERFIP en ETP		
Emplois transférables		0,6		
Réception d'une partie de la mission de recouvrement de la Trésorerie de Touraine Nord-Ouest				
Trésorerie d'origine	Moyenne SAGERFIP en ETP	Nombre articles totaux	Nombre articles transférés	Part emplois transférables
Touraine Nord-Ouest	0,98	30 516	16 275	0,52
Emplois transférables	0,52			
Total emplois transférables	1,12			

SIP d'Amboise				
Réception de la totalité de la mission de recouvrement de la Trésorerie de Bléré				
Blére			Moyenne SAGERFIP en ETP	
Emplois transférables			1,19	
Réception d'une partie de la mission recouvrement de la Trésorerie de Tours Banlieue Sud				
Trésorerie d'origine	Moyenne SAGERFIP en ETP	Nbre articles totaux	Nbre articles transférés	Part emplois transférables
Tours Banlieue Sud	5,72	138 817	3 928	0,16
Emplois transférables	0,16			
Total emplois transférables	1,35			

SIP de Tours Nord-Ouest				
Réception d'une partie de la mission de recouvrement de deux Trésoreries				
Trésorerie d'origine	Moyenne SAGERFIP en ETP	Nombre articles totaux	Nombre articles transférés	Part emplois transférables
Touraine Nord-Ouest	0,98	30 516	14 241	0,46
Tours Banlieue Sud	5,72	138 817	73 427	3,03
Total emplois transférables	3,49			

SIP de Tours Sud-Est				
Réception d'une partie de la mission recouvrement de la Trésorerie de Tours Banlieue Sud				
Trésorerie d'origine	Moyenne SAGERFIP en ETP	Nombre articles totaux	Nombre articles transférés	Part emplois transférables
Tours Banlieue Sud	5,72	138 817	61 462	2,53
Total emplois transférables	2,53			

6 - Récapitulatif des transferts d'emplois des Trésoreries aux SIP de rattachement

Trésoreries d'origine	Nombre d'emplois restitués	SIP bénéficiaires	Nombre d'emplois transférés
Bourgueil	0,60	SIP de Chinon	1,12
Bléré	1,19	SIP d'Amboise	1,35
Touraine Nord-Ouest	0,98	SIP de Tours Nord-Ouest	3,49
Tours Banlieue Sud	5,72	SIP de Tours Sud-Est	2,53
TOTAL	8,49	TOTAL	8,49

7 – Gestion des restes à recouvrer antérieurs au 1er janvier 2017

Les données contenues dans l'application RAR, relative à la gestion du recouvrement contentieux, ne peuvent techniquement être réparties entre deux services. Aussi, lorsque le transfert de la mission de recouvrement de l'impôt est partagé entre deux SIP, l'un d'entre eux doit être seul désigné pour la gestion des restes à recouvrer antérieurs à la date du transfert. Dans le cas présent, le transfert des RAR antérieurs au 1er janvier 2017 s'effectuera comme suit, en fonction de l'origine de la mission recouvrement :

Trésoreries	SIP destinataire du recouvrement	SIP destinataire des RAR
Bourgueil	SIP de Chinon (9 communes)	SIP de Chinon
Bléré	SIP d'Amboise (15 communes)	SIP d'Amboise
Touraine Nord-Ouest	SIP de Tours Nord-Ouest (15 communes) SIP de Chinon (8 communes)	SIP de Tours Nord-Ouest
Tours Banlieue Sud	SIP de Tours Nord-Ouest (7 communes) SIP de Tours Sud-Est (6 communes) SIP d'Amboise (1 commune)	SIP de Tours Nord-Ouest ou SIP de Tours Sud-Est (en fonction du volume des RAR au basculement)